

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



2018

AGENCE  
FRANCE  
LOCALE



*Nous avons eu recours à l'emprunt pour financer un projet structurant en rive gauche de l'Allier. Ce projet au coût global de 24 M€ répond à des enjeux liés à l'environnement, à la prévention des risques (inondation), à l'aménagement urbain, à la qualité de vie des habitants et à l'attractivité touristique notamment.*

**Mathieu BOCQ**, Directeur général adjoint en charge des services ressources et des services de proximité de Vichy Communauté

Projet rive gauche de l'Allier  
Vichy Communauté

Copyright Axa-Saône



Réalisation d'un groupe scolaire  
Saint-Julien-en-Genevois



*Nous avons adhéré à l'Agence France Locale pour pouvoir bénéficier de solutions de financement attractives et instaurer davantage de concurrence dans nos consultations sur les financements de nos projets communaux. Nous sommes satisfaits de cette adhésion qui nous a non seulement permis d'obtenir des taux d'intérêt très compétitifs grâce à l'AFL, mais qui a également poussé nos banques traditionnelles à nous proposer des offres d'emprunt plus intéressantes, que ce soit du point de vue des taux, des modalités de retrait mais aussi de la souplesse d'utilisation.*

*Notre territoire connaît une croissance démographique très importante de l'ordre de 3 à 4 % par an. Nous menons donc de nombreux projets pour le territoire. Nous avons mobilisé l'AFL exclusivement sur un de nos projets : la réalisation d'un groupe scolaire (maternelle, élémentaire, jardin public) qui sera livré à l'automne 2019. Le budget total est de 16 millions d'euros dont la moitié est financée par l'emprunt. Les crédits auprès de l'AFL nous ont permis de le financer à hauteur de 2 millions d'euros.*

**Antoine VIELLIARD**,  
Maire de Saint-Julien-en-Genevois



# SOMMAIRE

- 04\_ ÉDITO
- 05\_ LE MOT DES PRÉSIDENTS
- 06\_ LE GROUPE AGENCE FRANCE LOCALE :  
UNE GOUVERNANCE À DEUX NIVEAUX
- 08\_ LES CHIFFRES CLÉS 2018
- 10\_ LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2018
- 12\_ ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2018
- 14\_ LES COLLECTIVITÉS LOCALES, ACTIONNAIRES  
EXCLUSIFS DE L'AFL-ST
- 15\_ LES COLLECTIVITÉS LOCALES,  
UNIQUES EMPRUNTEUSES DE L'AFL
- 16\_ UN ACCÈS À LA RESSOURCE TOUJOURS PLUS DIVERSIFIÉ
- 17\_ L'ACCÈS À LA RESSOURCE DE L'AFL EN QUELQUES CHIFFRES
- 18\_ RÉSULTATS DU GROUPE AGENCE FRANCE LOCALE
- 20\_ 302 COLLECTIVITÉS ACTIONNAIRES DU GROUPE AFL  
AU 30 AVRIL 2019

## ÉDITO

L'année 2018 a permis à l'Agence France Locale de franchir un nouveau cap dans son développement.

Pour sa quatrième année d'activité opérationnelle, elle a franchi la barre des 2,5 milliards de crédits octroyés aux collectivités en accordant plus de 800 millions d'euros de prêts sur la seule année 2018.

Ce ne sont pas moins de 69 nouvelles collectivités qui ont rejoint l'Agence France Locale en 2018, portant à 292 le nombre de collectivités actionnaires à la fin de l'année.

Nos membres représentent un peu plus de 15% de la dette publique locale française et, selon la dernière étude de Finance Active, l'Agence France Locale a financé 5,1% des crédits long terme en 2018, quatre ans seulement après sa création ; cette part de marché monte à 25% sur les seuls membres de l'AFL.

Dans le même temps, elle a poursuivi avec succès ses levées de fonds avec un montant d'émissions de 625 millions d'euros, lui permettant d'élargir et de consolider sa base d'investisseurs.

Soyons fiers du développement de la seule banque 100% détenue et pilotée par les collectivités locales.

Ce succès repose sur son modèle : celui de mutualiser l'accès des collectivités locales françaises aux marchés financiers pour les redistribuer sous forme de prêts à ses actionnaires, permettant de financer l'investissement de tout type d'équipement dans les meilleures conditions possibles.

Grâce à ce modèle et conformément au mandat que lui ont confié les collectivités, l'Agence France Locale accompagne l'investissement local sur l'ensemble du territoire : les métropoles comme les zones rurales, les territoires péri-urbains comme les ultra-marins, de la petite commune à la grande région.

Nous sommes impatients de poursuivre cette dynamique sur 2019, déjà largement engagée grâce à de nouvelles adhésions telle que celle de la Région Occitanie.

**Yves Millardet,**  
Président du directoire de l'Agence  
France Locale



**Olivier Landel,**  
Directeur général de  
l'Agence France Locale  
Société Territoriale



## Le mot DES PRÉSIDENTS

L'année 2018 marque un tournant historique pour notre pays et pour nos territoires.

Inégalités économiques et territoriales, mal-être social, dérèglements climatiques inquiétants, nos administrés attendent plus que jamais des actions fortes et visibles pour répondre à ces enjeux majeurs, pour nous et les générations à venir.

Nous, élus locaux, portons la responsabilité de nous inscrire dans une trajectoire vertueuse pour faire de nos territoires des lieux de vie équitables et durables, favorisant l'accès aux services publics pour tous, le développement économique facteur d'emploi, la solidarité intergénérationnelle et l'intégration de chacun.

Loin des discours théoriques ou politiques, nous, élus des régions, des départements, de l'intercommunalité ou des communes de France, attendons des décisions concrètes en la matière. Nous sommes nombreux à appeler de nos vœux

un nouvel acte de décentralisation pour qu'enfin soient confiés aux territoires les moyens et les outils pour répondre à ces grands défis.

En 2013, après plus de 10 ans d'action, nous avons réussi à créer un premier outil, notre banque, 100% détenue par les collectivités locales et 100% dédiée à l'investissement public local, à l'image des modèles nordiques.

Notre objectif : permettre aux collectivités locales d'avoir accès à la ressource financière, à tout moment, dans des conditions transparentes et équitables pour toutes. Et ainsi se donner les marges de manœuvre nécessaires pour investir, indépendamment des orientations des banques commerciales des fluctuations des marchés mises en évidence pendant la crise financière et de la trajectoire de recentralisation de l'accès au crédit engagée par l'Etat.

Nous étions 11 collectivités lors de la signature de l'acte constitutif le 22 octobre 2013. Nous sommes aujourd'hui plus de 300 collectivités actionnaires, ambadrices de l'autonomie financière des territoires.

Beaucoup plus qu'un simple partenaire bancaire, l'Agence France Locale est l'émanation des collectivités. Elle porte les valeurs qui nous sont chères : l'équité, la transparence, la proximité, l'agilité, la solidarité.

Elle est le symbole d'une gestion responsable et efficace des finances publiques.

Par son adhésion, chaque collectivité actionnaire contribue à faire de cette création historique une réussite et de facto à construire un puissant outil d'action et de décentralisation.



**Jacques Pélissard,**  
Maire de Lons-le-Saunier,  
Président du Conseil  
d'administration de  
l'Agence France Locale  
Société Territoriale



**Richard Brumm,**  
Vice-président de la  
métropole de Lyon en  
charge des finances,  
Président du Conseil de  
surveillance de l'Agence  
France Locale

# Le Groupe Agence France Locale :

## UNE GOUVERNANCE À DEUX NIVEAUX

### »»»»»»»» La Société Territoriale : Compagnie financière

#### Son actionnariat :

Propriété exclusive des collectivités membres, actionnaires ensemble à **100%** : communes, départements, régions, établissements publics de coopération intercommunale et établissements publics territoriaux.

#### Sa mission :

- Promotion du Groupe AFL, notamment auprès de la sphère publique locale et représentation des intérêts des collectivités membres
- Gestion des adhésions au Groupe AFL
- Définition des grandes orientations stratégiques du Groupe AFL
- Pilotage du système de double garantie mis en place au sein du Groupe AFL

#### Sa gouvernance :

##### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31 DÉCEMBRE 2018

JACQUES PÉLISSARD | Président • RICHARD BRUMM | Vice-Président

#### BLOC RÉGIONAL :

RÉGION PAYS DE LA LOIRE :  
Laurent Dejoie | Vice-Président  
en charge des finances

RÉGION OCCITANIE (À COMPTER DU 10/01/19) :  
Claire Fita | Présidente de la Commission  
des finances

#### BLOC DÉPARTEMENTAL :

DÉPARTEMENT DE L'ESSONNE :  
Dominique Echaroux | Vice-Président  
en charge des finances

DÉPARTEMENT DE LA SAVOIE :  
Luc Berthoud | Président  
de la commission des finances

DÉPARTEMENT DE LA SEINE-SAINT-DENIS :  
Stéphane Troussel | Président

#### BLOC COMMUNAL :

COMMUNE DE CONCHES-EN OUCHE :  
Jérôme Pasco | Premier adjoint au maire

COMMUNE DE GRENOBLE :  
Hakim Sabri | Adjoint au maire en charge des finances

MÉTROPOLE DU GRAND NANCY :  
Pierre Boileau | Vice-Président délégué aux finances

MÉTROPOLE EUROPÉENNE DE LILLE :  
Michel Colin | Vice-Président à l'évaluation des politiques  
publiques, aux contrôles financier et de gestion et assurances

MÉTROPOLE DE LYON :  
Karine Dognin-Sauze | Vice-Présidente à l'innovation,  
la métropole intelligente et au développement numérique

EUROMÉTROPOLE DE STRASBOURG :  
Caroline Barrière | Vice-Présidente en charge du suivi  
des questions budgétaires et financières

COMMUNE DE ROQUEFORT-SUR-SOULZON :  
Bernard Sirgue | Maire

TOULOUSE MÉTROPOLE :  
Sacha Briand | Vice-Président en charge des finances

#### LA DIRECTION GÉNÉRALE :

OLIVIER LANDEL | Directeur général

YVES MILLARDET | Directeur général délégué

### »»»»»»»» L'Agence France Locale : Établissement de crédit spécialisé

#### Son actionnariat :

Détenue à plus de **99,99%**  
par la Société Territoriale

#### Sa mission :

- Gestion opérationnelle du Groupe AFL
- Financement sur les marchés
- Octroi de crédits aux collectivités membres actionnaires

#### Sa gouvernance :

##### LE CONSEIL DE SURVEILLANCE AU 31 DÉCEMBRE 2018

RICHARD BRUMM | Président • JACQUES PELISSARD | Vice-Président

LARS ANDERSSON | Fondateur de Kommuninvest

VICTOIRE AUBRY-BERRURIER | Membre du comité exécutif d'Icade en charge des finances,  
du juridique et des systèmes d'information

FRANÇOIS DROUIN | Président d'ETIFINANCE

NICOLAS FOURT | Directeur général délégué d'ACOFI Gestion

MÉLANIE LAMANT | Directrice générale des services de l'Établissement public territorial Plaine Commune

OLIVIER LANDEL | Délégué général de France Urbaine  
et directeur général de l'Agence France Locale – Société Territoriale

DANIEL LEBÈGUE | Président de l'Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises (ORSE)

ROLLON MOUCHEL-BLAISOT | Préfet, Directeur du Programme national Action coeur de Ville

CAROL SIROU | Présidente de Safinea Advisors LLC

#### LE DIRECTOIRE

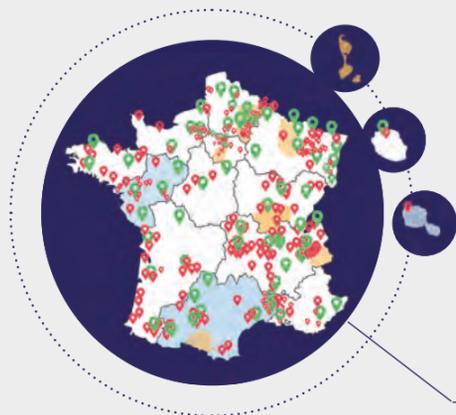
YVES MILLARDET | Président

ARIANE CHAZEL | Directrice des risques, de la conformité et du contrôle

THIÉBAUT JULIN | Directeur financier

# LES CHIFFRES CLÉS 2018

## Les chiffres clés 2018



**69 collectivités**  
DEVENUES ACTIONNAIRES  
EN 2018

**39%**

DE LA POPULATION  
FRANÇAISE RÉSIDE DANS UNE  
COLLECTIVITÉ MEMBRE  
DE L'AFL

Notre plus petit membre  
au 31 déc 2018 :

**Juvrecourt (54) : 61 habitants**

Notre plus grand membre  
au 31 déc 2018 :

**Région Pays de la Loire :**  
**3,71 millions d'habitants**

**292 collectivités**  
ACTIONNAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2018  
DONT :

- 1 Région
- 7 Départements
- 214 Communes
- 2 Collectivités d'Outre-mer
- 12 Métropoles
- 4 Communautés urbaines
- 19 Communautés d'agglomération
- 29 Communautés de communes
- 4 Établissements publics territoriaux



Réhabilitation de l'ancienne gare  
en espace de coworking - Pays de St Omer

L'AFL proposait, lors de notre consultation bancaire, une gamme de produits financiers diversifiés et sécurisés. De plus, être actionnaire de sa propre banque via l'adhésion au capital a favorisé notre choix, tout comme la connaissance élargie des problématiques territoriales de la banque créée par les collectivités elles-mêmes. La communauté d'agglomération du Pays de Saint-Omer a racheté, en 2016, la gare de Saint-Omer, fermée par la SNCF depuis 2011 à cause de risque de chutes de pierre. Grâce à des travaux colossaux (11 millions d'euros), la collectivité transforme ce vénérable bâtiment de 3000m<sup>2</sup> en La Station : un espace dédié aux nouvelles formes de travail : coworking, Fablab... et rouvre la gare en louant un espace à la SNCF.

**François DECOSTER,**  
Président de la Communauté d'agglomération  
du Pays de Saint-Omer

**831,4 millions €**

de prêts octroyés par l'AFL en 2018

**202 contrats de crédit**

signés en 2018

**138 collectivités**

ont emprunté auprès de l'AFL en 2018

**2,5 milliards €**

de crédits octroyés depuis 2015

Notre plus petit prêt en 2018 : **12 800 €**

Notre plus gros prêt en 2018 : **40 millions €**

**5,1%**

de part de marché estimée sur les financements  
2018

**25%**

de part de marché parmi les membres de l'AFL  
sur les financements 2018

**15%**

poinds des membres de l'AFL dans la dette  
publique locale au 31 décembre 2018

**27 salariés**

# Les temps forts DE 2018

## JANVIER

- L'AFL a prêté plus de 1,6 milliard d'euros depuis sa création.

## FÉVRIER

- L'AFL clôture sa 15e augmentation de capital en accueillant 26 nouvelles collectivités.
- Le département de la Seine Saint-Denis rejoint le Groupe et devient le 7e département actionnaire.

## MARS

- L'AFL accueille sa première collectivité membre en Mayenne : la commune de Cossé-le-Vivien.

## AVRIL

- L'AFL publie ses résultats 2017 qui démontrent une poursuite de sa progression avec 223 collectivités actionnaires et des engagements de crédits en hausse de 63%.

## MAI

- La 3e édition de la Journée de l'Agence se tient le 17 mai à l'occasion de l'Assemblée générale des actionnaires.



## JUN



- Lendosphère plateforme de financement participatif partenaire de l'AFL depuis 2016 lance pour la Ville de Malaunay, en Seine Maritime, une première opération.
- Le Groupe AFL accueille 10 nouvelles collectivités dont la Commune de Bora-Bora en Polynésie Française à l'occasion de sa 16e augmentation de capital.
- L'AFL effectue avec succès sa quatrième émission benchmark, à échéance 2028, pour un montant de 500 millions d'euros.
- Le 28 juin, le Groupe AFL réunit ses instances à Strasbourg, au siège de l'Eurométropole, membre depuis 2015.

## JUILLET - AOÛT

- L'AFL présente lors de la Journée de l'Association nationale des pôles d'équilibre territoriaux et ruraux et des pays à Castelnaudary le 5 juillet.
- L'AFL renouvelle son partenariat avec l'Association des administrateurs territoriaux de France lors de leur Congrès à Toulouse.

## SEPTEMBRE

- 20 nouvelles collectivités rejoignent l'AFL au cours de sa 17e augmentation de capital dont la Communauté d'agglomération de Vichy Communauté ou encore la Ville de Tours.
- La Métropole de Grenoble est la 12e métropole à adhérer à l'AFL.
- L'AFL participe à la Journée des maires du Bas-Rhin qui se déroule le 14 septembre à Strasbourg et y présente ses activités.

## OCTOBRE

- L'AFL franchit le cap des 2 milliards d'euros de crédits aux collectivités locales.
- L'AFL présente aux côtés des élus du Tarn à l'occasion de deux matinées de présentation organisées avec l'Association des maires du département.

## NOVEMBRE



- L'Agence France Locale participe au 101e Congrès des Maires de l'AMF.
- L'AFL participe au Congrès des Maires d'Afrique à Marrakech pour apporter son expertise à la création d'une agence de financement local à l'échelle du continent africain.

## DECEMBRE

- L'AFL accueille 13 nouvelles collectivités au cours de sa 18e augmentation de capital, la quatrième de l'année 2018, soit un total de 69 nouveaux membres à fin 2018.
- La Région Occitanie délibère en faveur de son adhésion à l'AFL.
- L'AFL participe à l'inauguration du nouveau siège de l'Établissement public territorial Grand Orly Seine Bièvre, membre depuis 2014, qu'elle a contribué à financer.

Création d'une Maison de Village  
Saint-Marcel-en-Marcillat



“ Nous avons sollicité l'AFL pour financer notre Maison de Village, qui vient de se terminer. Le financement de la commune a été pris en charge à 100% par l'Agence France Locale. Nous avons d'abord souscrit à un prêt long terme sur lequel nous remboursons, depuis le début, des intérêts mais aussi du capital. Le tableau d'amortissement nous a semblé bien adapté à nos besoins et les taux d'intérêt intéressants. Puis nous avons souscrit à un prêt relais pour supporter l'avance TVA, avec une formule intéressante à des taux très compétitifs.

**Alain VERGE,**  
Maire de Saint-Marcel-en-Marcillat

# Ils nous ont rejoints

## EN 2018

Vichy Communauté a décidé d'adhérer à l'AFL afin de diversifier ses sources de financement alors que la Communauté d'agglomération entrait dans un programme d'investissement ambitieux. De plus, Vichy Communauté adhère aux principes de cet outil : un établissement bancaire par et pour les collectivités, quels que soient leur taille et leurs besoins de financement. La structure de l'AFL est légère et très réactive, sans versement d'une commission. L'AFL est aussi très bien placée sur le marché lors des consultations bancaires.

**Mathieu BOCQ,**  
**Directeur général adjoint en charge des services ressources et des services de proximité de Vichy Communauté**

L'approche de l'Agence France Locale est adaptée à la particularité des collectivités territoriales et nous avons trouvé des interlocuteurs attentifs et compétents. Nous nous inscrivons dans une relation durable et de confiance avec l'AFL. Je crois que dans une démocratie, il n'est pas pensable que nous puissions être sous le joug des prêteurs traditionnels. De plus, les prêteurs traditionnels n'ont pas de spécialistes en matière de finances publiques locales.

**Olivier MARTIN,**  
**Président de la Communauté de Communes de Cèze Cévennes**

Nous avons été rassurés par le modèle d'une banque uniquement dédiée aux collectivités et dont elles gèrent le pilotage en étant les actionnaires. Cela nous a semblé intéressant car nous avons encore en mémoire les emprunts toxiques proposés par certaines banques. J'ai dans un premier temps, en tant que Vice-Présidente, travaillé sur l'adhésion de la Communauté de Communes du Pont du Gard à l'Agence France Locale, puis le Conseil municipal a jugé que cela pouvait être avantageux également pour Estézargues, malgré l'investissement de départ, car notre faible taux d'endettement limitait le coût d'entrée.

Grâce aux crédits souscrits auprès de l'AFL, nous sommes en train de construire une nouvelle station d'épuration pour la commune et allons également financer la mise en accessibilité des bâtiments communaux.

**Martine LAGUERIE,**  
**Maire d'Estézargues**



Construction d'un Centre aquatique  
 La Roche-sur-Yon Agglomération



Construction d'une station d'épuration  
 Commune d'Estézargues

La collectivité finançait jusqu'à présent ses investissements auprès de banques traditionnelles. L'Agence France Locale (AFL) offre de nouvelles possibilités et institue une concurrence saine avec ces établissements bancaires. Au-delà de l'optimisation des coûts de financements (taux intéressants), nous avons souhaité nous prémunir et sécuriser nos besoins de financement. En cas de crise du secteur bancaire comme en 2008, les collectivités peuvent continuer d'emprunter auprès d'un établissement financier, tel que l'AFL alors que les banques peuvent être frileuses. Le premier avantage est financier : La Roche-sur-Yon Agglomération réalise ainsi une économie d'échelle, grâce à des taux intéressants. Le second est la durée de prêts proposés par l'AFL, souvent plus longue que dans le secteur bancaire classique.

**Luc BOUARD,**  
**Président de La Roche-sur-Yon Agglomération**



Construction d'un Centre de Santé à la  
 Grande Borne - Ville de Grigny

L'adhésion à l'AFL nous a permis d'entrer dans un cercle vertueux et dans un nouveau chapitre de la Ville de Grigny. L'an dernier, nous n'avions plus aucun accès aux prêts bancaires, notre situation était totalement bloquée. Le « petit » prêt de l'AFL d'un montant de 1 million d'euros a été un élément déclencheur. L'AFL a été un partenaire qui a permis de créer un effet levier important, aboutissant à la signature d'un contrat d'engagements budgétaires et financiers avec l'État, puis du Pacte financier Grigny 2030. L'AFL a été le partenaire déterminant qui nous a permis de sortir la tête de l'eau. Notre déficit était de l'ordre de 20% il y a un an, soit 15 millions d'euros. Il est aujourd'hui de 1% et nous poursuivons notre trajectoire de désendettement. Les prêts contractés auprès de l'AFL nous permettent surtout d'entretenir notre patrimoine : nos 27 écoles, nos 5 gymnases et de rattraper notre retard ! Nous avons également ouvert un centre de santé dans le quartier de la Grande Borne.

Je dirais que l'utilité de l'AFL a été inversement proportionnelle à sa taille !

**Philippe RIO,**  
**Maire de Grigny**

# Les collectivités locales, ACTIONNAIRES EXCLUSIFS DE L'AFL-ST

»»»»»» **69 collectivités** DEVENUES ACTIONNAIRES EN 2018  
PORTANT À 292 LE NOMBRE TOTAL DE MEMBRES au 31 décembre 2018

## Devenir actionnaire

La collectivité fait une demande d'adhésion auprès de l'AFL par téléphone, mail ou via le portail dédié : [portail.agence-france-locale.fr](http://portail.agence-france-locale.fr)



En 2018, l'AFL-ST a poursuivi l'assouplissement des modalités de calcul et de versement de l'ACI initié au cours des exercices antérieurs (notamment la suppression du seuil minimum d'ACI, la possibilité de procéder au versement de l'ACI en cinq fois, ou plus en fonction du volume d'emprunt) en permettant l'adhésion d'une collectivité sur la base d'un ou plusieurs budget(s) annexe(s), à l'exclusion du budget principal. La Métropole de Grenoble a ainsi intégré le Groupe en 2018 selon cette modalité.

## Être actionnaire du Groupe

En 2018, le Conseil d'administration a validé la mise en place d'un dispositif visant à poursuivre la promotion du modèle du Groupe AFL par le renforcement du dialogue entre les représentants des collectivités membres et les élus locaux : organisation de réunions dans les territoires, mise en place de partenariats locaux, relais sur les réseaux sociaux, co-signature de courriers etc.

Chaque nouvel actionnaire de la Société Territoriale devient un ambassadeur du modèle auprès de ses pairs.

## Les valeurs du Groupe portées par nos actionnaires

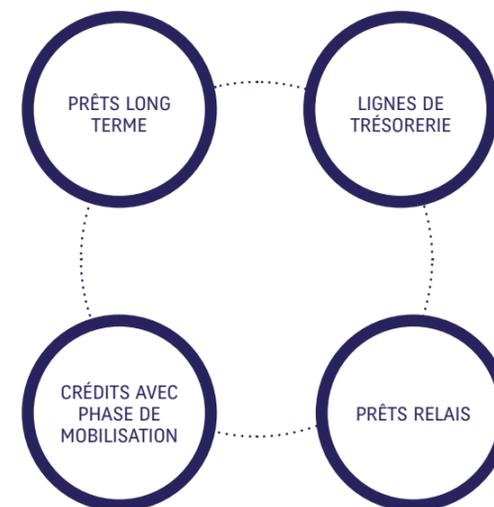
TRANSPARENCE • SOLIDARITÉ TERRITORIALE • PROXIMITÉ  
AGILITÉ • ÉQUITÉ • RESPONSABILITÉ

Choisir d'être actionnaire de sa propre banque, c'est participer à la construction collective d'un outil mutualisé garantissant un accès durable, permanent et sécurisé à la ressource financière dans les meilleures conditions.

**Jacques PÉLISSARD**  
Président du Conseil d'administration de l'Agence France Locale - Société Territoriale

# Les collectivités locales, UNIQUES EMPRUNTEUSES DE L'AFL

Les collectivités locales actionnaires du Groupe sont les uniques bénéficiaires des prêts proposés par l'Agence France Locale. L'offre de financement de l'AFL vise à répondre à l'ensemble des besoins de ses actionnaires en matière de financement.



**202 contrats de crédit**  
signés en 2018

**138 collectivités**  
ont emprunté auprès de l'AFL en 2018

**831,4 millions €**  
de prêts octroyés par l'AFL en 2018

Construction d'une centrale de cogénération Grenoble Métropole



En 2018, la Métropole a mobilisé un emprunt de 3 millions d'euros auprès de l'Agence France Locale contribuant au financement de la construction de la centrale de cogénération, dite Biomax, qui permettra de remplacer un équipement fonctionnant au fioul lourd et d'alimenter avec du bois local entre 15 000 et 20 000 logements en chauffage et 10 000 logements en électricité. En optimisant les rendements énergétiques, un tel équipement permettra de contribuer à la maîtrise du prix de vente aux usagers. D'un coût de 57,6 millions d'euros (HT), l'équipement devrait être livré en mars 2020. Il s'agit du plus gros investissement sur le réseau de chauffage urbain depuis 1992, un réseau, déjà le deuxième à l'échelle nationale, présent sur 7 communes et ayant vocation à se développer encore davantage.

**Raphaël GUERRERO**  
Vice-président aux finances, Métropole de Grenoble

# Un accès à la ressource TOUJOURS PLUS DIVERSIFIÉ

Au cours de l'année 2018 et pour la première fois de son histoire, l'AFL s'est financée sur la partie longue de la courbe, profitant de conditions attractives sur les marchés. Trois émissions ont été lancées :

- Deux émissions à 10 et 15 ans sous forme de placement privé pour des tailles respectives de 25 et 100 millions d'euros, à une marge de 25 points de base au-dessus de la courbe des obligations assimilables du Trésor (OAT).
- Le 12 juin 2018, une troisième émission publique de 500 millions d'euros avec une échéance à 10 ans a été réalisée à une marge de 30 points de base au-dessus de la courbe OAT.

La bonne réception de ces trois émissions par les investisseurs a démontré une nouvelle fois leur confiance dans le modèle du Groupe AFL, sa trajectoire de développement depuis avril 2015 et plus largement la qualité de crédit du secteur local français.

*Nous sommes heureux d'avoir soutenu la création de l'Agence France Locale et d'avoir apporté, depuis 4 ans, toute notre expérience au lancement réussi sur le marché obligataire d'une agence de financement des collectivités locales en France, sur le modèle de celles qui existent depuis de longues années dans les pays d'Europe du Nord..*

**Marc VINCENT,**  
Responsable de la Banque de Grande Clientèle, membre du Comité de Direction Générale de Natixis



*Le Territoire de la côte Ouest (TCO) a souhaité encourager le partenariat avec une banque contrôlée par les collectivités permettant ainsi une meilleure transparence dans la chaîne de financement. En 2018, le TCO a ainsi bénéficié de taux d'intérêt plus intéressants que ceux pratiqués par d'autres financeurs « traditionnels » du marché local. Les offres proposées par l'AFL au TCO dépendent, en effet, d'une notation de la collectivité et non de sa zone géographique. Nous apprécions, par ailleurs, la souplesse et la grande réactivité dans l'octroi des prêts. Le TCO a notamment sollicité l'AFL pour la couverture des opérations d'investissement 2018, notamment la réalisation d'une Ecole Artistique Intercommunale de l'Ouest avec la mobilisation d'un emprunt de 4 M€.*

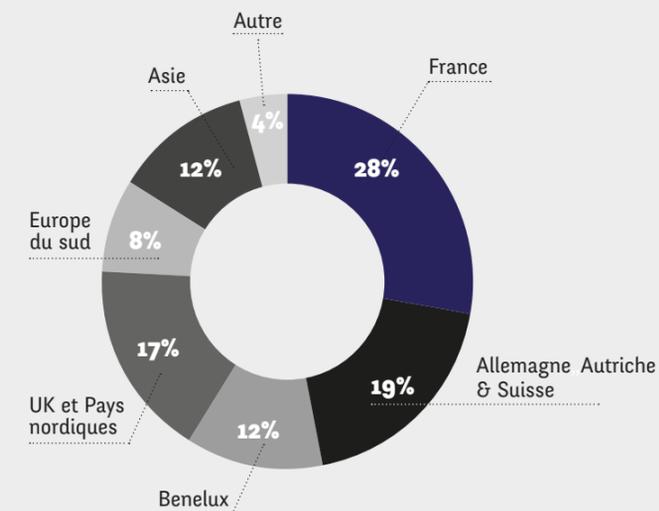
**Joseph SINIMALE, Président du TCO**



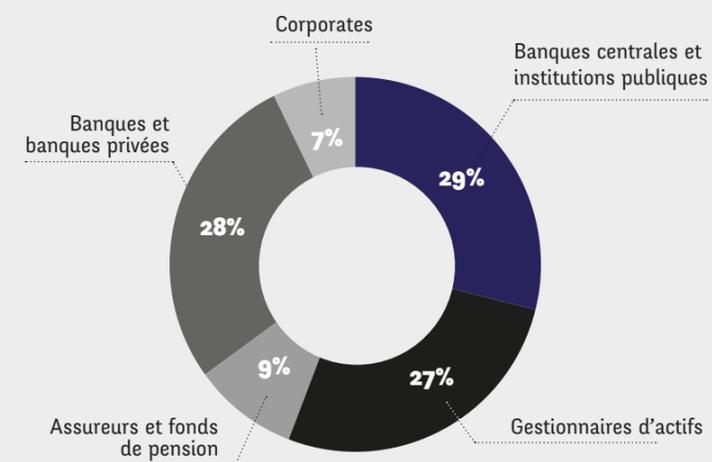
Projet de création d'une Ecole artistique intercommunale de l'Ouest - TCO

# L'accès à la ressource de l'AFL EN QUELQUES CHIFFRES

## NOS INVESTISSEURS PAR PROVENANCE GÉOGRAPHIQUE [2015- 2018]



## NOS INVESTISSEURS PAR TYPOLOGIE [2015- 2018]



**625 millions €**  
levés sur le marché obligataire par des émissions à long terme en 2018

**Plus de 3 milliards €**  
levés depuis la création de l'AFL en 2015

**MOODY'S  
INVESTORS SERVICE**

**Aa3/P-1**

Notation  
(dernière opinion de crédit :  
20 mars 2019)

Perspective stable

# Résultats du Groupe AGENCE FRANCE LOCALE

(chiffres consolidés et sous référentiel IFRS)

**Les résultats au 31 décembre 2018 confirment la poursuite du développement de la banque des collectivités locales, porté par une nouvelle progression de l'activité de crédit et un rythme soutenu de nouvelles adhésions de collectivités. Le résultat brut d'exploitation s'établit à moins 1 304K€ pour un produit net bancaire de 9 745K€.**

2018 marque une nouvelle progression importante des résultats du Groupe AFL qui s'inscrit dans sa trajectoire de développement conformément à son plan stratégique 2017-2021. Cette amélioration des résultats traduit la bonne dynamique de génération de revenus provenant de l'activité de crédits du Groupe AFL depuis l'exercice 2015, année de démarrage de ses activités et qui se mesure notamment par l'accroissement de l'encours du portefeuille de crédits octroyés aux collectivités locales membres.

En 2018, la progression des encours de crédit combinée à la maîtrise des charges se traduit, pour le Groupe AFL, par un résultat brut d'exploitation négatif de 1 304K€ sous le référentiel comptable IFRS et un résultat net négatif de 1 705K€ après prise en compte du coût du risque au titre d'IFRS 9 et des impôts différés d'actifs. Ce résultat se décompose comme suit :

- **Le produit net bancaire de l'exercice 2018 s'établit à 9 745K€** (contre 10 722K€ en 2017, année qui avait été caractérisée par des plus-values de cession de titres d'un niveau non récurrent de 4 494K€). Le PNB pour 2018 correspond principalement à :
  - une marge nette d'intérêts de 7 853K€, en augmentation de 20% par rapport à celle de 6 552K€ réalisée sur l'exercice précédent,
  - des plus-values nettes de cession de titres de placement de 1 636K€,
  - des revenus de commissions de 162K€, et
  - un résultat net de la comptabilité de couverture de -4K€.
- **Les charges d'exploitation sont maîtrisées à 11 049K€** (contre 10 566K€ pour l'année 2017, année qui avait été caractérisée par une reprise de provision pour risques et charges de 488K€). Ces charges comptent pour :
  - 4 799K€ de charges de personnel (contre 4 835K€ en 2017).
  - ▼ Les charges administratives, qui s'élèvent à 4 255K€ contre 3 831K€ au 31 décembre 2017, qui, comme indiqué ci-dessus, tenaient compte d'une reprise de provision pour risques et charges de 488K€. Si on exclut cet élément exceptionnel, les charges administratives sont stables d'une année sur l'autre.
  - 1 995K€ de dotation aux amortissements (contre 1 914K€ en 2017).

Ainsi, au 31 décembre 2018, le Groupe AFL a achevé sa quatrième année d'activité en dépassant les objectifs qu'il s'était fixés, poursuivant ainsi la mise en œuvre de son plan stratégique 2017-2021 à trois niveaux :

- Le renforcement continu des fonds propres avec l'adhésion de nouvelles collectivités locales, matérialisée par leur entrée au capital de la Société Territoriale ;
- L'augmentation soutenue et diversifiée de la production de crédit aux collectivités locales membres ;
- La poursuite de la diversification de la base d'investisseurs de l'AFL sur les marchés de capitaux.

## PRINCIPAUX POSTES DES COMPTES CONSOLIDÉS EN K€ (NORMES IFRS)

	2018	2017
Caisses, banques centrales et dépôts à vue	180 026	633 784
Titres	681 988	363 554
Prêts et créances	2 229 911	1 430 829
Dettes représentées par un tiers	2 996 909	2 335 802
Fonds propres	124 485	120 968
Produit net bancaire - PNB	9 745	10 722
Marge nette d'intérêt - MNI	7 853	6 552
Charges générales d'exploitation (détail ci-dessous)	11 049	10 566
Résultat brut d'exploitation	-1 304	156
Résultat net	-1 705	- 423

En milliers d'euros

## DÉTAIL DES CHARGES D'EXPLOITATION EN K€ (NORMES IFRS)

	2018	2017
<b>Charges générales d'exploitation</b>	11 049	10 566
Charges de personnel	4 799	4 835
Charges administratives dont :	4 255	3 831
- Systèmes d'information	1 532	1 621
- Conseil	194	68
- Honoraires juridiques et notation	196	255
- Fonction dépositaire	202	200
- Promotion	244	232
- Impôts et taxes	506	110
Dotation aux amortissements	1 995	1 914

En milliers d'euros

# 302 collectivités actionnaires du Groupe AFL

AU 30 AVRIL 2019

## Auvergne-Rhône-Alpes

### Ain (01)

Commune du Pont d'Ain, Communauté de communes Rives de l'Ain, Pays du Cerdon, Commune de Sainte-Euphémie, Commune de Thil

### Allier (03)

Commune de Cusset, Commune de Domérat, Commune de Saint-Marcel-en-Marcillat, Communauté d'agglomération Vichy Communauté, Commune de Vichy

### Ardèche (07)

Commune d'Aubenas, Commune de Bourg-Saint-Andéol, Commune de Chirols, Communauté de communes Du Rhône aux Gorges de l'Ardèche, Commune de Saint-Just-d'Ardèche

### Drôme (26)

Communauté de communes du Val de Drôme

### Isère (38)

Commune de Bourgoin-Jallieu, Communauté de communes de Cœur de Chartreuse, Commune de Grenoble, Grenoble-Alpes Métropole, Commune de Saint-Pierre-d'Entremont

### Loire (42)

Commune de Boën-sur-Lignon, Commune de Bourg-Argental, Commune de Saint-Sauveur-en-Rue, Commune de Saint-Jean-Bonnefonds, Commune d'Usson-en-Forez

### Haute-Loire (43)

Commune de Chadron

### Puy-de-Dôme (63)

Commune de Billom, Clermont Auvergne Métropole, Commune de Clermont-Ferrand, Commune de La Monnerie-le-Montel, Commune de Loubeyrat, Commune de Pontaumur, Commune de Puy-Saint-Gulmier, Commune de Teilhède, Commune de Youx, Commune de Riom

### Rhône (69)

Commune de La Mulatière, Métropole de Lyon, Commune de Millery, Communauté de communes du Pays Mornantais, Communauté de communes de la Vallée du Garon, Commune de Villeurbanne

### Savoie (73)

Commune de Challes-les-Eaux, Commune de Corbel, Communauté d'agglomération Grand Chambéry, Commune de La Motte-Servolex, Commune de Montmélian, Commune de Motz, Commune du Pont-de-Beauvoisin, Commune de Saint-Béron, Commune de Saint-Pierre-d'Entremont, Département de la Savoie

## Haute-Savoie (74)

Annemasse - Les Voirons Agglomération, Commune de Combloux, Commune d'Étrembières, Commune de Saint-Julien-en-Genevois

## Bourgogne-Franche-Comté

### Côte-d'Or (21)

Commune de Collonges et Premières, Commune de Grosbois-en-Montagne, Commune d'Izier, Commune de Longvic, Communauté de communes de la Plaine Dijonnaise, Commune de Tart

### Doubs (25)

Communauté d'agglomération du Grand Besançon, Commune de Huanne-Montmartin, Commune de Rigney

### Jura (39)

Commune de Lons-le-Saunier

### Saône-et-Loire (71)

Commune d'Autun, Commune de Chalon-sur-Saône, Commune de Cressy-sur-Somme, Communauté urbaine Creusot Montceau, Commune de Mâcon, Département de la Saône-et-Loire

## Bretagne

### Côtes-d'Armor (22)

Commune de Lannion

### Finistère (29)

Brest Métropole, Commune de Brest, Commune de Lesneven, Communauté d'agglomération Morlaix communauté, Commune de Plouvarin, Commune de Plouzané

### Ile-et-Vilaine (35)

Commune du Ferré, Commune de Le Verger, Commune de Saint-Marc-le-Blanc

### Morbihan (56)

Commune de Saint-Armel, Commune de Saint-Avé

## Centre-Val de Loire

### Indre-et-Loire (37)

Commune de Tours

### Loir-et-Cher (41)

Communauté d'agglomération de Blois - Agglopolys, Commune de Vendôme

### Loiret (45)

Commune de Gidy, Communauté de communes Plaine du Nord Loiret

## Corse

Commune de Monacia-d'Aullène

## Grand Est

### Ardennes (08)

Communauté de communes Ardenne Rives de Meuse, Commune d'Aubrives

### Aube (10)

Communauté de communes des Portes de Romilly-sur-Seine

### Meurthe-et-Moselle (54)

Commune d'Anthelupt, Commune de Bathelémont, Communauté de communes du Bassin de Pompey, Commune de Bauzemont, Commune de Bernécourt, Commune de Bezange-la-Grande, Commune de Bonviller, Commune de Bures, Commune de Crion, Commune de Croismare, Commune de Flainval, Métropole du Grand Nancy, Commune d'Hénaménil, Commune de Juvrecourt, Commune de Maixe, Commune de Montigny-sur-Chiers, Commune de Mouacourt, Communauté de communes Moselle et Madon, Commune de Parroy, Commune de Richardménil, Commune de Sionviller, Commune de Virecourt, Commune de Waville, Commune de Xures

### Meuse (55)

Département de la Meuse, Commune de Pretz-en-Argonne

### Moselle (57)

Communauté d'agglomération du Val de Fensch, Commune de Metz, Commune de Morhange, Commune de Scy-Chazelles, Communauté de communes du Warndt

### Bas-Rhin (67)

Commune de Schiltigheim, Eurométropole de Strasbourg

### Haut-Rhin (68)

Commune d'Huningue, Communauté de communes du Pays de Rouffach, Vignobles et Châteaux, Communauté de communes de la Région de Guebwiller, Communauté de communes Sundgau, Commune de Wittenheim

### Vosges (88)

Communauté d'agglomération d'Épinal, Commune des Voivres

## Hauts-de-France

### Aisne (02)

Département de l'Aisne

### Nord (59)

Commune d'Anzin, Commune d'Attiches, Commune d'Aulnoy-lez-Valenciennes, Communauté de communes du Cœur de l'Avesnois, Commune de Croix, Commune de Cysoing, Communauté urbaine de Dunkerque, Commune de Genech, Commune de Landas, Commune de Mons-en-Pévèle, Commune de Montrécourt, Communauté de communes Pévèle Carembault, Commune de Raimbeaucourt, Commune de Saily-lez-Lannoy, Commune de Saint-Saulve, Commune de Saulzoir, Commune de Thun l'Evêque, Communauté d'agglomération Valenciennes Métropole, Commune de Waziers, Commune de Wavrin, Métropole Européenne de Lille

### Oise (60)

Commune de Grandvilliers, Commune de Noyon, Communauté de communes du Pays Noyonnais, Commune de Plailly

## Pas-de-Calais (62)

Communauté urbaine d'Arras, Commune de Carvin, Commune de Merlimont, Communauté d'agglomération du Pays de Saint-Omer, Commune de Rang-du-Fliers

## Somme (80)

Commune d'Amiens, Communauté d'agglomération Amiens Métropole, Commune de Rumigny

## Île-de-France

### Seine-et-Marne (77)

Commune de Bernay-Vilbert, Commune de Chelles

### Yvelines (78)

Commune de Vaux-sur-Seine

### Essonne (91)

Commune de Brunoy, Département de l'Essonne, Commune de Grigny, Ville de Viry-Châtillon

### Hauts-de-Seine (92)

Commune de Gennevilliers

### Seine-Saint-Denis (93)

Commune du Blanc-Mesnil, Commune de Clichy-sous-Bois, Commune d'Épinay-sur-Seine, Etablissement public territorial Est Ensemble, Commune de Livry-Gargan, Commune de Montfermeil, Commune de Montreuil, Commune de Noisy-le-Grand, Commune de Rosny-sous-Bois, Etablissement public territorial Plaine Commune, Département de la Seine-Saint-Denis, Commune de Saint-Denis

### Val-de-Marne (94)

Commune de Bry-sur-Marne, Commune de Créteil, Commune du Kremlin-Bicêtre, Commune de Nogent-sur-Marne, Commune de Vincennes, Etablissement public territorial Grand-Orly Seine Bièvre, Etablissement public territorial Paris-Est-Marne et Bois

### Val-d'Oise (95)

Commune de Bessancourt, Commune de Gonesse, Commune de Saint-Brice-sous-Forêt, Communauté d'agglomération Val Parisis

## Normandie

### Calvados (14)

Commune de Giberville

### Eure (27)

Commune de Conches-en-Ouche, Commune d'Evreux, Communauté de communes du Pays de Conches, Communauté de communes Roumois Seine, Commune de Saint-Pierre-des-Fleurs, Commune de Saint-Pierre-du-Bosguéard, Commune du Thuit-de-l'Oison, Commune de Vernon

### Manche (50)

Commune de Cherbourg-en-Cotentin

### Orne (61)

Commune d'Alençon, Communauté urbaine d'Alençon

### Seine-Maritime (76)

Commune de La Feuillie, Métropole Rouen Normandi

## Nouvelle-Aquitaine

### Charente-Maritime (17)

Communauté de communes de Gémozac, Communauté d'agglomération de La Rochelle, Commune de Matha

### Dordogne (24)

Commune de Bergerac, Commune de Beynac-et-Cazenac, Communauté d'agglomération du Grand Périgueux, Commune de Peyrignac, Commune de Saint-Martial-d'Albarède, Commune de Vitrac

### Gironde (33)

Commune de Bordeaux, Bordeaux métropole, Commune du Bouscat, Commune de Peujard, Commune de Val-de-Livrenne

### Landes (40)

Commune de Biscarosse, Commune de Mimizan, Commune de Saint-Martin-de-Seignanx

### Lot-et-Garonne (47)

Commune de Saint-Maurin

### Pyrénées-Atlantiques (64)

Commune de Guéthary, Commune d'Oloron-Sainte-Marie, Commune de Pau, Communauté d'agglomération Pau Béarn Pyrénées, Commune de Saint-Etienne-de-Baigorry

### Vienne (86)

Communauté urbaine du Grand Poitiers

## Occitanie

### Région Occitanie

#### Ariège (09)

Département de l'Ariège

#### Aveyron (12)

Commune de Roquefort-sur-Soulzon

#### Gard (30)

Communauté de communes de Cèze Cévennes, Commune de Comps, Commune d'Estézargues, Commune de Fournès, Communauté de communes du Pont du Gard, Commune de Roquemaure, Commune de Saint-André d'Olérargues, Commune de Saint-Victor-de-Malcap, Commune de Valliguières, Commune de Vénéjan

#### Haute-Garonne (31)

Commune d'Aussonne, Commune de Bagnères-de-Luchon, Communauté de communes des Coteaux du Girou, Commune de Flourens, Commune de Larroque, Commune de Roquesérière, Commune de Toulouse, Toulouse Métropole

#### Gers (32)

Commune de Condom

#### Hérault (34)

Commune de Balaruc-les-Bains, Commune de Pomérols, Sète agglomération méditerranéenne

#### Lot (46)

Communauté de communes de la Vallée du Lot et du Vignoble

#### Hautes-Pyrénées (65)

Communauté de communes Adour Madiran, Commune de Capvern, Commune de Pujo

### Pyrénées-Orientales (66)

Commune de Pollestres, Commune du Soler

### Tarn-et-Garonne (82)

Communauté de communes du Quercy Caussadais

## Pays de la Loire

### Région Pays de la Loire

#### Loire-Atlantique (44)

Commune d'Ancenis-Saint-Géréon, Commune de Le Pallet, Commune de Loireauxence, Commune de Nantes, Nantes métropole, Commune de Rezé, Commune de Saint-Nazaire, Commune des Sorinières, Commune de Vertou

#### Maine-et-Loire (49)

Commune de Beaucozézé, Commune d'Épieds, Commune de Saint-Augustin-des-Bois, Commune de Saumur, Communauté d'agglomération de Saumur Val de Loire

#### Mayenne (53)

Commune de Cossé-le-Vivien

#### Sarthe (72)

Communauté de communes de l'Huisne Sarthoise

#### Vendée (85)

Communauté d'agglomération de la Roche sur Yon, Commune de Saint-Hilaire-de-Riez

## Provence-Alpes-Côte d'Azur

#### Alpes de Haute-Provence (04)

Commune de Mison

#### Alpes-Maritimes (06)

Communauté d'agglomération Cannes Pays de Lérins

#### Bouches du Rhône (13)

Métropole d'Aix-Marseille Provence, Commune de Marseille, Commune de Peypin, Commune de Puy-Sainte-Réparate

#### Var (83)

Commune de Gonfaron, Communauté de communes du Pays de Fayence, Commune de Roquebrune-sur-Argens, Commune de Seillans

#### Vaucluse (84)

Commune de Merindol, Commune de Pertuis

## Outre-mer

#### Réunion (974)

Communauté d'agglomération du Territoire de la Côte Ouest, Commune de La Possession

#### Saint-Pierre-et-Miquelon (975)

Collectivité d'outre-mer de Saint-Pierre-et-Miquelon

#### Polynésie Française (987)

Collectivité d'outre-mer de Polynésie Française, Commune de Bora-Bora



Centre Bourg, Duravel, Communauté de communes de la Vallée du Lot et du Vignoble



Notre structure s'orientait vers une situation financière tendue à l'horizon 2020. Cette tension résultait d'un autofinancement fragile face à un programme ambitieux d'investissement. Nous avons donc amélioré notre situation financière au niveau de la section de fonctionnement, afin de faire progresser notre autofinancement. Nous nous sommes tournés vers le partenaire qui nous offrait les meilleurs taux. C'est presque naturellement que notre choix en 2018 s'est porté sur l'Agence France Locale. Nous avons été le premier établissement public de coopération intercommunale dans ce beau département rural qu'est le Lot à rejoindre l'AFL. Cette volonté est le fruit de notre réflexion, nous étions en parfaite symbiose avec l'idée d'avoir une banque créée par et pour les collectivités, dont le fonctionnement était limpide et mutualiste. Tout ceci parlait à notre « bon sens rural. »

#### Serge BLADINIERES,

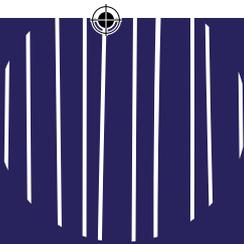
Président de la communauté de communes de la vallée du Lot et du Vignoble.

Projet d'endiguement  
Rivière des Galets at Ravine de l'Hermitage  
TCO



Le Territoire de la côte Ouest (TCO) est reconnu au plus haut niveau national pour ses actions en faveur du développement durable, avec la signature, début 2019, du Contrat de Transition Ecologique avec l'Etat, qui fait suite à d'autres distinctions, telles que la désignation « territoire d'industrie » (en novembre 2018) et l'attribution du label d'argent des « territoires innovants et interconnectés » (en décembre 2018). Le TCO a sollicité l'AFL notamment pour couvrir le décalage d'encaissement des subventions attendues de financeur (Europe notamment) sur des travaux d'endiguement, dans le cadre de la nouvelle compétence GEMAPI (Rivière des Galets et Ravine de l'Hermitage), avec un emprunt relais de 2,5 M€.

Joseph SINIMALE,  
Président du TCO



## **Vous êtes une collectivité :**

### **Philippe ROGIER**

Directeur du crédit

04 81 11 29 32

philippe.rogier@agence-france-locale.fr

### **Laurence LEYDIER**

Directrice relation collectivités locales

04 81 11 29 37

laurence.leydier@agence-france-locale.fr

### **Astrée BOYET**

Chargée de relation collectivités locales

04 69 84 81 02

astree.boyet@agence-france-locale.fr



## **Vous êtes un investisseur :**

### **Thiebaut JULIN**

Directeur financier

04 81 11 29 33

thiebaut.julin@agence-france-locale.fr

### **Romain NETTER**

Directeur du financement  
à moyen et long terme

04 81 11 29 40

romain.netter@agence-france-locale.fr

### **Maëlien BOREL**

Opérateur font-office financement  
à moyen et long terme

04 69 84 81 01

maelien.borel@agence-france-locale.fr



[www.agence-france-locale.fr](http://www.agence-france-locale.fr)



**Agence-France-Locale**

[contact@agence-france-locale.fr](mailto:contact@agence-france-locale.fr)



**@AgenceFRLocale**