

Baromètre de la santé financière des collectivités 2026

Calvados



Banque publique de développement créée et pilotée par les collectivités locales qui en sont les uniques actionnaires et les uniques clientes.

1 300

Collectivités locales actionnaires
Communes, départements, régions, groupements
(intercommunalités, syndicats et EPT).

31%

De l'investissement public local
est porté par les collectivités actionnaires de l'AFL.

LA SEULE BANQUE FRANÇAISE ...

100%

♥ Détenue par les collectivités locales

♥ **D'inspiration coopérative**

L'AFL lève des fonds sur les marchés financiers et les redistribue sous forme de prêts à ses collectivités actionnaires pour tous types d'investissement.

♥ Dédiée à l'investissement local

Prêts relais,
Prêts long terme jusqu'à 40 ans, Lignes
de trésorerie.

LE BAROMÈTRE : UNE ÉTUDE QUI S'APPUIE SUR LE MÉCANISME DE SCORING UTILISÉ PAR L'AFL

Qu'est-ce que la note AFL ?

Toutes les collectivités françaises se voient attribuer une « note AFL » entre 1 et 7.

Elle repose sur trois critères :

Le poids de l'endettement

Pondéré à 20%, il résulte de la capacité de désendettement (10%) et du taux d'endettement (10%)

La solvabilité

Pondérée à 55%, elle résulte du taux de couverture du remboursement de la dette par l'épargne brute (30%) et du taux d'épargne brute (25%)

Les marges de manœuvre budgétaire

Pondérées à 25%, elles résultent de :

- La part des annuités de la dette dans les recettes de fonctionnement (5%)
- Taux d'épargne brute avec augmentation de 10% des ressources à pouvoir de taux (5%)
- Capacité de désendettement (10%)
- Taux d'endettement (5%)



MOYENNE DES NOTES FINANCIÈRES DES COLLECTIVITÉS PAR ANNÉE

2 dynamiques se confirment :



- *Un bloc communal encore solide mais sous tensions croissantes*

2,94
 **Communes**
 + 0,12

2,90
 **EPCI**
 - 0,05

- *Des départements et des régions engagés dans un redressement fragile*

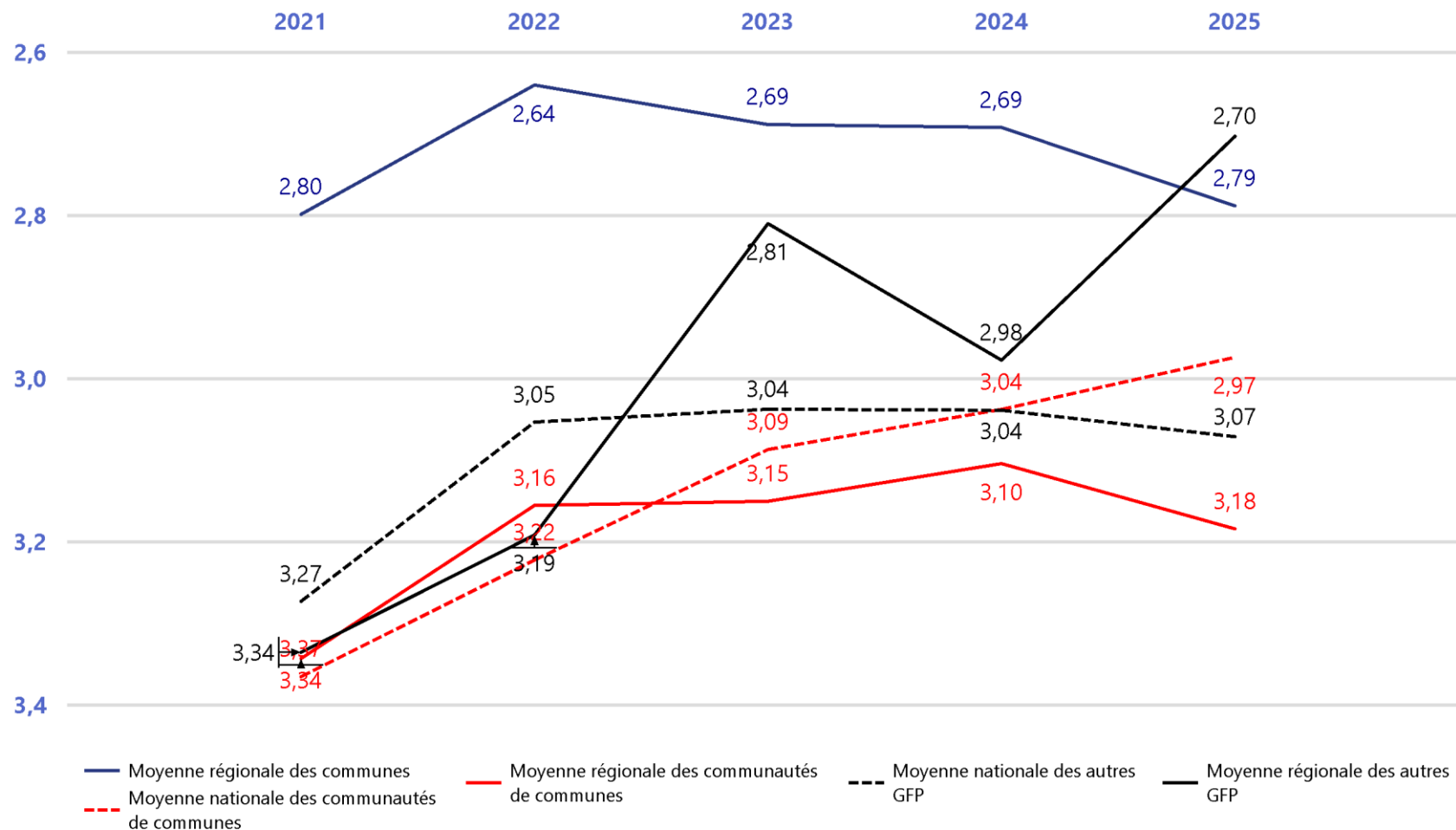
3,55
 **Régions**
 - 0,16

3,65
 **Départements**
 - 0,26

Focus sur votre Région



Moyenne des notes des collectivités par année



2,82/7

C'est la note financière moyenne des collectivités de Normandie en 2025 (vs 2,93 pour la moyenne nationale)

2,79 /7

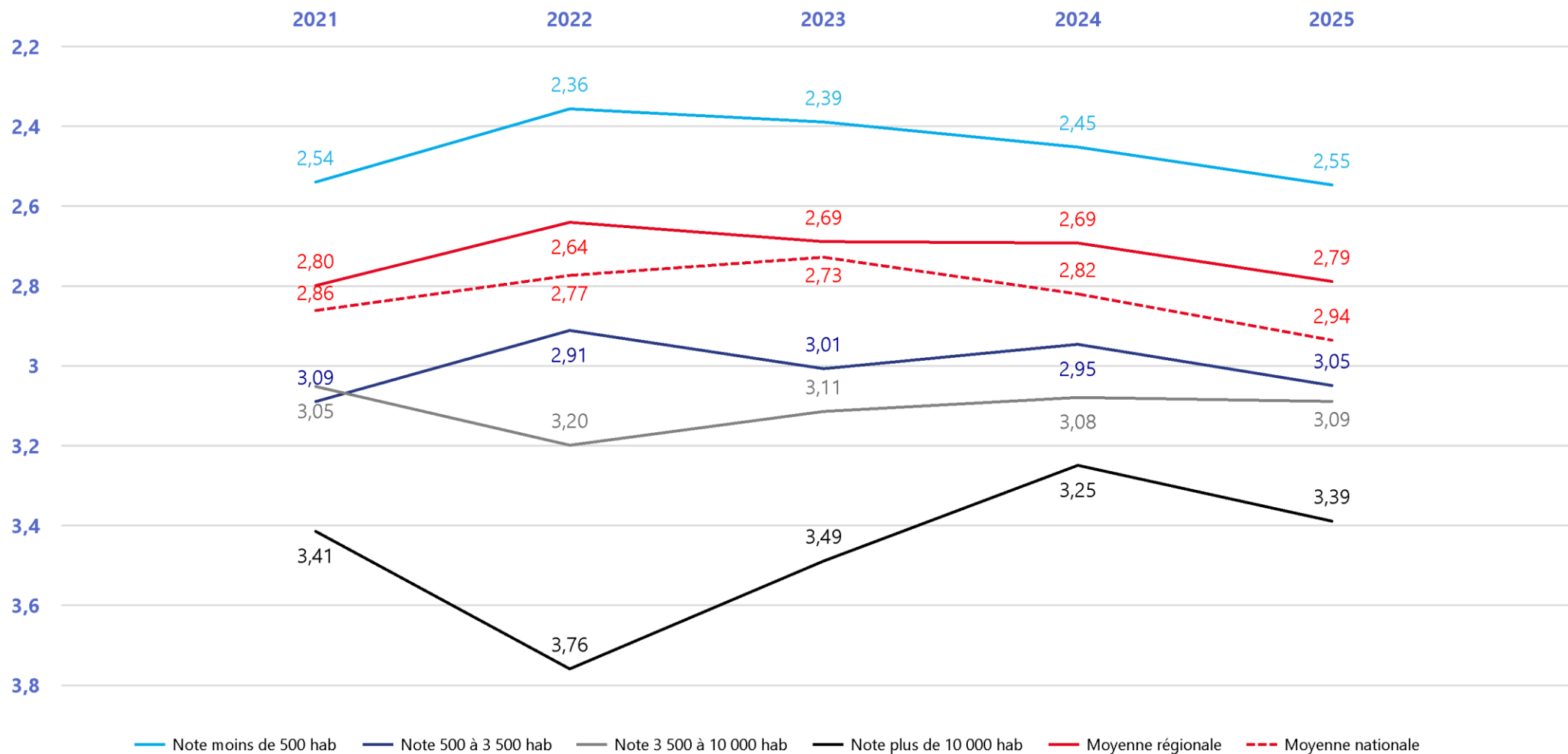
C'est la note financière moyenne des communes de Normandie en 2025

3,08 /7

C'est la note financière moyenne des intercommunalités de Normandie en 2025



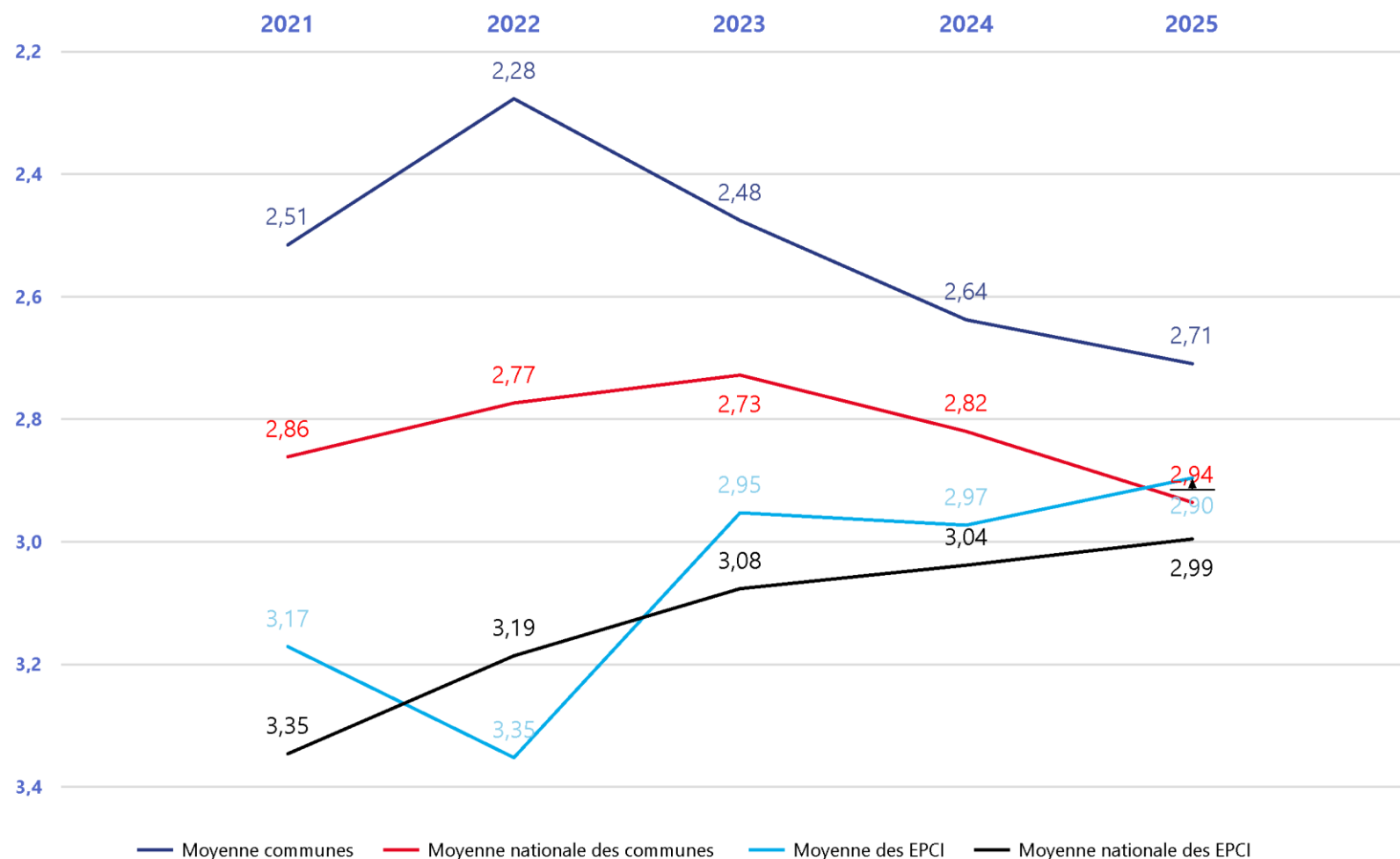
Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année



Focus sur votre Département



Moyenne des notes des collectivités par année



2,70/7

C'est la note financière moyenne des collectivités du Calvados en 2025 (vs 2,93 pour la moyenne nationale)



2,71 /7

C'est la note financière moyenne des communes du Calvados en 2025

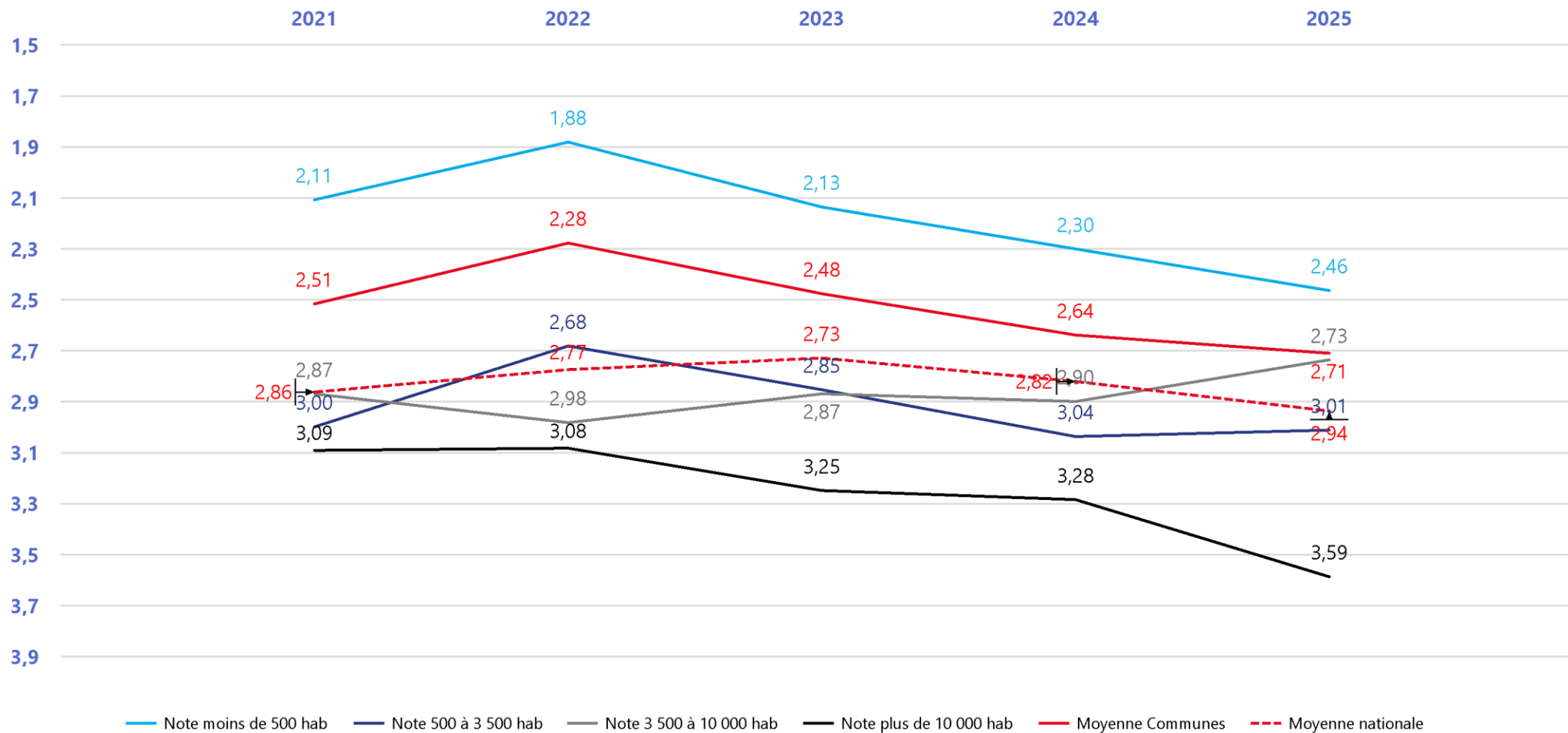


3,08 /7

C'est la note financière nationale moyenne des intercommunalités du Calvados en 2025



Moyenne des notes financières des communes par strate démographique par année



Pour toute question ou obtenir votre notation
financière



adhesion@afl-banque.fr